



Kysucká nemocnica s poliklinikou Čadca
v zriaďovateľskej pôsobnosti Žilinského samosprávneho kraja
Palárikova 2311, 022 16 Čadca



Komplexný rozbor za rok 2013



Čadca, 7.02.2014

Ing. Martin Šenfeld
riaditeľ KNsP

OBSAH

1. Rozbor činnosti Liečebno-preventívnej starostlivosti.....	3
1.1 Liečebno-preventívna starostlivosť lôžková	3
1.2 Liečebno-preventívna starostlivosť ambulantná	8
1.3 Liečebno-preventívna starostlivosť SVaLZ	9
1.4 Úsek ošetrovateľskej starostlivosti.....	15
2. Rozbor hospodárenia	17
2.1 Náklady, výnosy a hospodársky výsledok (2010 - 2013)	17
3. Personálno–mzdová oblasť	18
3.1 Vzdelávanie.....	22
4. Systém manažmentu kvality.....	23
5. Zavedenie nových vyšetrovacích a liečebných metód.....	24
v roku 2013.....	24
5.1 Zavedené nové vyšetrovacie a liečebné metódy v roku 2013	24
5.2 Pokračovanie zavádzania nových vyšetrovacích a liečebných metód v roku 2014.....	26
6. Zámery nemocnice na roky 2013 - 2014.....	27
6.1 Splnené zámery	27
6.2 Zámery v plnení	27

1. Rozbor činnosti Liečebno-preventívnej starostlivosti

Kysucká nemocnica s poliklinikou Čadca je príspevkovou organizáciou Žilinského samosprávneho kraja, ktorá poskytuje komplexnú zdravotnú starostlivosť v zmysle platnej legislatívy na základe uzatvorených zmlúv so zdravotnými poisťovňami. Zdravotná starostlivosť je poskytovaná pre obyvateľov spádového územia okresov Čadca a Kysucké Nové Mesto a v rámci slobodnej voľby lekára i iných obyvateľov.

1.1 Liečebno-preventívna starostlivosť lôžková

Lôžkový fond nemocnice k 31. 12. 2013:

Gynekologicko-pôrodnické oddelenie	50 z toho 5 JIS
Chirurgické oddelenie	60 z toho 7 JIS
Oddelenie úrazovej chirurgie	40 z toho 4 JIS
OAIM	6
Detské oddelenie	25 z toho 4 JIS
Novorodenecké oddelenie	25 z toho 3 JIS
Oddelenie paliatívnej starostlivosti	25
ODCH	60
Neurologické oddelenie	40 z toho 4 JIS
Interné oddelenie I. a JIS	56 z toho 6 JIS
Interné oddelenie II.	24
Dom ošetrovateľskej starostlivosti	25
SPOLU:	436 lôžok z toho 33 JIS

Z celkového počtu 436 lôžok má Kysucká nemocnica s poliklinikou Čadca 326 akútnych lôžok a 110 chronických lôžok. Chronické lôžka sú na oddelení dlhodobo chorých (60), oddelení paliatívnej starostlivosti (25) a na ošetrovateľskom oddelení DOS (25).

Súčasný stav počtu oddelení a postelí považujeme za optimálny, vzhľadom na spádové územie, primeranú regionálnu dostupnosť a kontinuitu poskytovania zdravotnej starostlivosti.

Názov	Roky	
	2012	2013
Počet prijatých pacientov	16 846	15 482
Počet lôžkodní	115 620	114 462
Obložnosť (využitie postelí)	72,45	72,05
Priemerná ošetrovacia doba (dni)	6,27	7,4
Počet úmrtí	605	672

Názov	Roky	
	2012	2013
Náklady na lieky a ŠZM	2 245 530,90 €	2 449 143,66 €

Operačné výkony na jednot.odd.	Roky	
	2012	2013
Gynekologicko-pôrodnické oddelenie	1 523	1 372
počet cisárskych rezov	373	362
Chirurgické oddelenie	1 410	1 381
Oddelenie úrazovej chirurgie	1 202	1 240

Gynekologicko-pôrodnické oddelenie a JIS

Do úseku starostlivosti o ženu a matku v KNsP Čadca sú začlenené nasledovné zariadenia: gynekologicko-pôrodnické oddelenie – pozostáva z týchto ošetrovacích jednotiek vrátane JIS (gynekológia, šestonedelie B + oddelenie rizikovej gravidity, šestonedelie C, JIS, operačné sály, pôrodná a zákrokov sála). Ambulantné zariadenia tvoria: príjmová ženská ambulancia (ambulancia rizikovej tehotnosti, konziliárna gynekologická ambulancia) a ultrazvuková ambulancia.

Gynekologicko-pôrodnické oddelenie disponuje 50 lôžkami, ich využitelnosť je 59,13%, priemerná ošetrovacia doba 3,64, počet ošetrovacích dní je 10 791, počet prijatých, prepustených, preložených a zomretých spolu je 2 960, z uvedeného počtu bolo prevzatých 9, preložených 17 a zomretých 2. V priebehu roka 2013 bolo na oddelení vykonaných 1372 operačných výkonov, pôrodných operácií cisárskym rezom bolo vykonaných 362, čo činí 28,5 % z celkového počtu pôrodov. Spontánnych potratov bolo zaznamenaných 135 a ukončenie tehotenstva zo zdravotného dôvodu bolo u dvoch pacientiek. Osem žien bolo ošetrovaných pre mimomaternicovú tehotnosť. Úmrtie ženy v súvislosti s tehotenstvom, potratom, pôrodom a šestonedelím sme v uplynulom roku nezaznamenali, taktiež úmrtie v súvislosti s operačným výkonom sme nemali. Následkom dlhodobjšieho onkologického ochorenia sme zaznamenali na gynekologicko-pôrodnickom oddelení dve úmrtia v súvislosti s týmto ochorením.

Názov	Roky	
	2012	2013
Počet pôrodov	1 240	1 270

Chirurgické oddelenie a JIS

V roku 2013 bolo na chirurgické oddelenie prijatých a prevzatých z iných oddelení 2158 pacientov, úmrtí bolo 59 a bolo vykonaných 1381 operačných výkonov. Na chirurgickom oddelení pracuje 9 lekárov, z toho 4 lekári majú atestáciu z chirurgie II. stupňa, jeden lekár má nadstavbovú atestáciu z cievnej chirurgie, jeden lekár vykonal atestáciu zo všeobecnej chirurgie, traja lekári sú zaradení do predatestáčnej prípravy z chirurgie. Počas roka 2013 bola realizovaná výmena okien, avšak nastali ťažkosti s cirkuláciou vzduchu počas operačných výkonov. Situácia v diagnostike chirurgických ochorení sa po zakúpení nového CT prístroja zlepšila, často je využívaná CT angiografia namiesto DSA. Zamestnanci chirurgického oddelenia taktiež uvítali zakúpenie digitálnej mamografie. Chýba však endoskopická diagnostika akútnych krvácaní z GIT-u mimo pracovnej doby v ÚPS.

Oddelenie úrazovej chirurgie a JIS

Oddelenie úrazovej chirurgie zabezpečuje komplexný program osteosyntézy pohybového aparátu s výnimkou poranení chrčtice. Komplexne sa vykonáva operačný program kolenného kĺbu. Zdravotná starostlivosť bola zabezpečovaná 8 lekármi (4 s atestáciou z úrazovej chirurgie, 1 s atestáciou z chirurgie a 3 sú v príprave na špecializačnú skúšku v úrazovej chirurgii). Z úrazovej indikácie bolo implantovaných 16 TEP bedrového kĺbu. Dostupnosť podtlakovej liečby po celý rok 2013 oddeleniu výrazne uľahčila liečbu infekčných komplikácií nielen pohybového aparátu. Naďalej sa vykonávala chirurgická liečba pri kranIOCerebrálnych poraneniach. Diagnostiky v KNsP na RTG oddelení – digitalizácia RTG pracoviska, 24 hodinová dostupnosť CT a softvérové vybavenie (možnosť prezerania RTG CT na oddelení) výrazne zlepšili prácu oddelenia úrazovej chirurgie pri diagnostike zlomenín a iných poranení. V roku 2013 bolo hospitalizovaných 1875 pacientov, zomrelo 7 pacientov, priemerná doba hospitalizácie bola 4,77 dňa a bolo vykonaných 1240 operačných výkonov.

Oddelenie paliatívnej starostlivosti

Oddelenie poskytuje ako jedno z mála oddelení tohto typu na Slovensku klasickú paliatívnu starostlivosť o nevyyliečiteľných, prevažne onkologických pacientov. Ich počet je extrémne vysoký, kopírujúci trend čoraz zhoršujúcej sa chorobnosti obyvateľstva v náraste počtu onkologických ochorení. V roku 2013 bolo na oddelení prijatých a z iných oddelení prevzatých pacientov 571, priemerná ošetrovacia doba bola 10,25 dňa a obložnosť 64,46 %. Oddelenie paliatívnej starostlivosti ako jedno z prvých pracovísk v rámci celonemocničnej siete Medea zaviedlo na svojom oddelení aplikáciu systému wireless. Tento spôsob aplikácie informácií možno považovať za významný spôsob skvalitnenia administratívnej práce so základnou zdravotníckou dokumentáciou, s jednoznačným efektom pre obe zúčastnené strany a to zdravotníkov a aj pacientov.

Oddelenie dlhodobo chorých

Za rok 2013 bolo prijatých na ODCH - preložených z ostatných lôžkových oddelení KNsP Čadca 677 pacientov, tzn. 80%, ambulantných pacientov cez geriatrickú ambulanciu bolo prijatých 169, tzn. 20%. Pacientov zhoršených, indikovaných k prekladu na akútne oddelenia bolo 53, tzn. 6%, exitovalo 100 pacientov, tzn. 12%. Naďalej pretrváva požiadavka zvýšenia počtu rehabilitačných sestier. Na 60 lôžkovom oddelení by mali pracovať minimálne 2 rehabilitačné sestry. Na oddelenie bola nainštalovaná nová kopírka + tlačiareň. Zakúpenie kvalitného EKG prístroja ostáva úlohou do ďalšieho obdobia.

Interné oddelenie I. a JIS

Interné oddelenie poskytuje liečebno-diagnostickú a preventívnu starostlivosť v odbore interného oddelenia. Pozostáva z 2 ošetrovacích jednotiek po 25 lôžok. Je vybavené 8 polohovateľnými posteľami, ostatné sú štandardné. Každá ošetrovacia jednotka má k dispozícii 4 antidekubitárne kompresorové podložky. V roku 2013 bolo prijatých na interné oddelenie A 1061 pacientov, prevzatých z iných oddelení 148 pacientov. Na interné B bolo prijatých 1178 pacientov, prevzatých z iných oddelení 153. Priemerná ošetrovacia doba bola

6,39 dňa, obložnosť 82,74%. Celkovo na interné oddelenie I. bolo prijatých 2435 pacientov. Percento úmrtnosti na internom oddelení bolo 5,4%. Viac ako 50% pacientov bolo liečených pre kardiovaskulárne ochorenia – artérová hypertenzia, ICHS – jej rôzne formy a poruchy srdcového rytmu. Pacienti sú prijímaní na oddelenie bez čakacích lehôt, oddelenie pracuje v režime akútneho oddelenia.

Na internej JIS je poskytovaná komplexná a intenzívna starostlivosť pacientom s ohrozením vitálnych funkcií ako aj ich zlyhávaním. V roku 2013 bolo prijatých 196 pacientov, prevzatých z iných oddelení 234. Dĺžka ošetrovacej doby bola 4,3 dňa, obložnosť 84,43%. Celkovo exitovalo 55 pacientov, čo činí 12,7%. Najčastejšie sú liečení pacienti s akútnymi formami zlyhávania kardiovaskulárnych ochorení. V poslednom období zaznamenávame zvýšený výskyt závažných septických stavov s multiorgánovým zlyhávaním.

Interné oddelenie II.

Interné oddelenie II. poskytuje zdravotnú starostlivosť v odbore vnútorné lekárstvo pre okres Kysucké Nové Mesto a mesto Krásno nad Kysucou. V roku 2013 boli personálne a materiálne podmienky pre túto úlohu relatívne priaznivé. Zdravotná starostlivosť – počet hospitalizácií, rozsah poskytovanej starostlivosti i jej kvalita boli na štandardnej úrovni.

V zostave lekárskeho tímu sú 3 stabilní lekári, personálne obsadenie oddelenia lekármi je dostačujúce pre potrebu posteľového oddelenia. K zabezpečeniu iných úloh – hlavne konziliárnej služby - by bolo vhodné obsadiť ešte 1 pozíciu lekára, problémom je stabilizácia lekárov – absolventov. Interné oddelenie II. má posteľovú kapacitu 24 postelí. V roku 2013 bolo vykázaných celkom 1071 hospitalizovaných pacientov – z toho 941 novoprijatých pacientov, 42 preklad z iných oddelení, 88 preklad z JIS interného oddelenia, 71 – exitus letalis. Priemerná ošetrovacia doba bola 7,031 dňa, obložnosť posteľového fondu pri kalkulovanej kapacite 24 postelí bola 85,31%. Priemerné náklady na liečbu 1 pacienta (lieky + ŠZM) boli 42,364 €.

Neurologické oddelenie a JIS

Čakacia lehota na hospitalizáciu na neurologické oddelenie je diferencovaná podľa stavu a urgentnosti. Naliehavé prípady sú prijímané v ten istý deň, inak priemerná čakacia doba k hospitalizácii je 5-7 dní. Počet prijatých a prevzatých pacientov v roku 2013 bol 1818, počet lôžkodní 12 483, využitie postelí 85,5 % a priemerná ošetrovacia doba 6,85.

Z celkového počtu prepustených pacientov 1793 bolo 407 pacientov s cievnym ochorením mozgu, 407 vertebrogenných ochorení, 50 demyelinizačných ochorení, 250 záchvatových ochorení, 15 expanzívnych ochorení miechy a mozgu, 6 zápalových ochorení, periférny neurón 70, svalové ochorenia 10, degeneratívne ochorenia 35, úrazy CNS 12, iné ochorenia 531 a exitov bolo 33. Od r. 2008 sa realizuje trombolytická liečba na CVJ, za rok 2013 bolo aplikovaných 20 trombolýz. K mimoriadne náročnej liečbe patrí liečba imunoglobulínmi, ktorá u jedného pacienta dosahuje cenu liekov pre všetkých pacientov oddelenia na jeden mesiac.

Det'ské oddelenie a JIS

Počet prijatých detí na JIS a oddelenie za rok 2013 bol 1270, čo je o 174 detí viac ako v roku 2012, prepustených bolo 1224, t. j. priemerný mesačný počet hospitalizácií na JIS +

odd. je 101. Priemerná ošetrovacia doba je 3,46. Z 1270 hospitalizovaných detí bolo preložených na vyššie pracovisko 10 detí. V roku 2013 podľa zvýšených nárokov na doprovod rodičov k hospitalizovaným deťom, aj starším ako 3 roky, bol ich počet 762, čo je doprovod takmer u každého druhého hospitalizovaného dieťaťa. Výhodnejšie pre liečbu a psychickú pohodu detí by bola prítomnosť lôžka matky s dieťaťom na izbe, čo však z priestorových dôvodov nie je možné. Je pozitívne, že sa podarilo na oddelení zriadiť ďalšie dve nadštandardné izby a zrekonštruovať izby pre matky, čo prispelo k zvýšenému komfortu hospitalizovaných detí a samotných rodičov. Rozloženie morbidít je rovnaké ako v minulom roku. Najviac hospitalizovaných detí je s ochoreniami dýchacích ciest a tráviacej sústavy. Naďalej ostáva v prevádzke detská endokrinologická ambulancia, na ktorej bolo za rok 2013 vyšetrených 476 detí.

Novorodenecké oddelenie a JIS

Novorodenecké oddelenie má 25 lôžok, 3 lôžka sú pre patologických novorodencov na JIS. V súčasnosti už je zazmluvnená neonatologická JIS, ktorú ešte treba prístrojovo dovybaviť. V roku 2013 sa narodilo 1276 detí, priemerná ošetrovacia doba bola 4,17 a počet lôžkodní bol 6128. Pretrváva trend zvýšeného počtu mimorajónnych rodičiek rodiacich v našom zariadení hlavne zo Žiliny – narodilo sa 210 detí.

V uplynulom roku exitovalo jedno dieťa na novorodeneckom oddelení, v druhom polroku exitoval prematúrny chlapček pre extrémnu nezrelosť (25.gest.t.). Mimo naše zariadenie neexitovalo žiadne preložené dieťa. Na šesťnedeľ bývanej časti C sa vybudoval systém ošetrovania novorodenca spolu s matkou rooming-in, ktorý zatiaľ nie je úplný, na izbách nie je vanička a váha. Postupným splnením podmienok by novorodenecké oddelenie chcelo získať certifikát BFH.

Oddelenie anestézie a intenzívnej medicíny

OAIM personálne zabezpečuje anestéziologické služby na operačných a zákrokových sálach. V priebehu roka 2013 bolo vykonaných 3850 anestézií, čo je o 228 menej ako v minulom roku. Z celkového počtu 3850 bolo 2855 celkových anestézií, z toho 2420 inhalačných, TIVA 435, Stand by 7. Zvodových anestézií bolo vykonaných 733, z toho 635 spinálnych, 12 epidurálne a kombinovaných SA + EA 28, SA+EK-3x, 1x EA + katéter a vykonaných blokov plexus brachialis bolo celkovo 20, pôrodná EDA 34.

Oddelenie je vybavené 6 posteľami, ktoré sú polohovateľné, z toho 4 sú elektricky ovládané. Posteľe sú v dezolátnom stave a t. č. už nespĺňajú požiadavky na resuscitačné posteľe. Musíme si požičiavať posteľe, pumpy, monitor z JIS-iek. Darom sme dostali jeden aktívny antidekubitový systém. Na oddelení bola zrealizovaná výmena okien. Oddelenie nie je vybavené klimatizáciou. V roku 2013 bolo na posteľovú časť OAIM prijatých 223 pacientov, čo je o 11 viac ako v roku 2012. Priamo 50 pacientov, prekladom z iných oddelení KNSP 157 a prekladom z iných zdravotníckych zariadení 16. Žien bolo prijatých 77, mužov 146.

Priemerné TISS skóre po prvých 24 hodinách bolo 39,7 b, čo je nižšie o 0,8 ako v roku 2012. Mali sme hospitalizovaných viac dlhodobých a finančne náročných pacientov, čo nám predĺžilo ošetrovaciu dobu a mierne zvýšilo aj finančné náklady.

Zvýšila sa dlhodobá ventilácia o 5390,5 hod. a priemer na 1 deň v roku bol 50,23 h., kde bolo 2,1 pacientov stále ventilovaných každý deň. Mierne sa zvýšil počet pacientov s kraniotraumami a výrazne sa zvýšil počet pacientov v sepe, kde bolo potrebné podávať

antibiotiká. Za rok 2013 stúpol počet dialýz o 5 a počet pacientov s dialýzou o 6. Na iných oddeleniach sa OAIM podieľalo na 21 kardiopulmocerebrálnych resuscitáciách, 74 krát bola vykonaná orotracheálna intubácia, kanylácia centrálnych žíl u 21 pacientov a 16 dialyzačných katétrov, konziliárnych vyšetrení v súvislosti s intenzívnou starostlivosťou bolo vykonaných 307.

Ako súčasť OAIM prevádzkujeme aj anestéziologickú ambulanciu, ktorá pracuje v dopoludňajších hodinách trikrát v týždni (utorok, štvrtok a piatok) od 8.00 do 14.00 hod. s personálnym obsadením lekár a ambulantná sestra. Vykonáva predanestetické vyšetrenia pre pacientov prijímaných na oddelenia našej nemocnice i pre pacientov, ktorí absolvujú operačné a diagnostické vyšetrenia v iných zdravotníckych zariadeniach. Počet ošetrovaných pacientov za rok 2013 bol 2993, čo je o 144 pacientov menej ako v roku 2012. Pre KNSP Čadca 1783 pacientov (59,57 %), pre iné zdravotnícke zariadenia 1210 pacientov (40,43 %).

Dom ošetrovateľskej starostlivosti

DOS poskytuje nepretržitú ošetrovateľskú starostlivosť, ošetrovateľskú rehabilitáciu a služby s nimi súvisiace osobám, ktorých zdravotný stav vyžaduje nepretržité poskytovanie ošetrovateľskej starostlivosti dlhšie ako 24 hodín, pričom si nevyžaduje sústavnú zdravotnú starostlivosť poskytovanú lekárom. Na ošetrovateľské oddelenie sú prijímaní pacienti s poruchami mobility, poruchami sebestačnosti, poruchami kontinencie, poškodeniami kože, tkanív, s demenciami rôznej etiológie. Cieľom ošetrovateľskej starostlivosti v DOS je poskytnúť osobe so zdravotným problémom komplexnú ošetrovateľskú starostlivosť metódou ošetrovateľského procesu, zameranú na udržanie a zlepšenie kvality života, pooperačné a post hospitalizačné obdobie a predchádzanie zdravotným komplikáciám.

Kapacita lôžkového oddelenia je 25 lôžok v dvoj-trojpostelových izbách. Podľa odborného usmernenia MZ SR naplníme ciele ošetrovateľskej starostlivosti, dodržiavame indikácie prijatia na DOS a tiež dobu poskytovania ošetrovateľskej starostlivosti. Na oddelení sa denne vykonávajú sesterské vizity. V stredu je vykonávaná lekárska vizita. Veľkým prínosom pre oddelenie je aj spolupráca s pánom kaplánom. Počet prijatých pacientov v roku 2013 bol 231, je to o 4 pacientov menej ako v roku 2012. Priemerný čas pobytu pacientov na oddelení je 67,58 dňa na pacienta, čo je o 46,28 dňa viac ako v roku 2012. Priemerný počet pacientov na deň v roku 2013 je 23,75. Je to o 3,48 pacienta viac na deň ako v roku 2012.

Z počtu prijatých pacientov prevládajú pacienti nesebestační, imobilní a inkontinentní. Pribúda pacientov s demenciami rôznej etiológie, ktorí sú často aj mobilní, ale z pohľadu ošetrovania sú najnáročnejší.

1.2 Liečebno-preventívna starostlivosť ambulantná

V rámci Kysuckej nemocnice s poliklinikou Čadca pracovalo v roku 2013 spolu 22 špecializovaných ambulancií v celkovom úväzku 16,06 l. m.

1.3 Liečebno-preventívna starostlivosť SVaLZ

Oddelenie klinickej biochémie a hematológie – časť hematológia a transfúziológia

V roku 2013 bol celkový počet laboratórnych vyšetrení pre hematológiu a transfúziológiu 327 403 analýz, z toho počet hematologických analýz 138 984, hemokoagulačných analýz 102 979, imuno hematologických analýz 63 664, virologických analýz u darcov krvi 17442 a 4334 biochemických analýz. V priebehu roka 2013 bolo na HTO KNsP Čadca zachytených 13 reaktívnych vyšetrení, z toho 1 x HIV, 3 x HbsAg, 1 x HCV, 8 x HBc, Lues 0 x. Pozitívne konfirmovaných bolo 0 HBc, 0 Lues. Potransfúzne reakcie boli: 3 x pyretická, 2 x alergická a iné 0.

Počet evidovaných darcov je 4147, z toho 527 prvodarcov. Počet aktívnych darcov, ktorí darovali krv aspoň 1 x v danom roku je 2887. Celkový počet vyšetrených darcov je 3517, z toho počet dočasne alebo trvale vyradených - 630, čo predstavuje 13 %.

Počet odberov celej krvi vykonaných od dobrovoľných darcov krvi je 3414 a 0 odberov celej krvi od autologných darcov. Odbery plazmy krviniek aferézou neboli vykonané.

Výroba transfúzných liekov – z celkového množstva vykonaných odberov celej krvi 3414 bolo 61 TU znehodnotených, 0 TU bola použitá ako celá krv na hemoterapiu a 3314 TU na výrobu erytrocytov a plazmy čerstvo zmrazenej. 39 TU erytrocytového koncentráту expirovalo. Trombocytárne koncentráty 72 TU z celej krvi 121 TU z aferézy boli nakupované v NTS Žilina. 2611 TU plazmy čerstvo zmrazenej bolo použitých na hemoterapiu vo vlastnom zariadení, z toho 47 TU plazmy čerstvo zmrazenej bolo technicky znehodnotených (poškodený vak + reaktivita virologických markerov). Na frakcionáciu bolo predaných 285,150 litra do IMUNA Pharm Šarišské Michaľany. Nakúpených bolo 340 erytrocytových TU a predaných 163 erytrocytových TU.

Spotreba transfúzných liekov - 0 TU celej krvi, 3139 TU erytrocytových koncentrátov, 2611 TU plazmy čerstvo zmrazenej, 84 TU trombocytových koncentrátov pripravených z CK + 121 TU z aferézy.

Celkovo bolo vydaných na oddelenia vo vlastnom zdravotníckom zariadení 5955 TU transfúzných liekov.

Počet vyšetrení v roku 2013 v porovnaní s rokom 2012

Názov	Rok	
	2012	2013
Počet analýz	297 458	327 403
z toho:		
- hematologických	130 144	138 984
- hemokoagulačných	75 556	102 979
- imuno hematologických	54 908	63 664
Počet darcov	3 727	4 147
- z toho prvodarcov	293	527

Oddelenie klinickej biochémie a hematológie – časť biochémia

Oddelenie klinickej biochémie KNSP Čadca zabezpečuje základné a špeciálne biochemické vyšetrenia pre nemocnicu v Čadci, pre polikliniku a ambulancie súkromných lekárov v spádovej oblasti Čadce a okrem toho aj pre niektorých súkromných lekárov Polikliniky Turzovka. Ďalej OKB vyšetruje vzorky pre samoplatcov a pre veterinárnu ambulanciu MVDr. Chnúrika.

Paleta vyšetrení oddelenia pozostáva z viac ako 130 druhov rôznych kvalitatívnych a kvantitatívnych základných a špeciálnych testov z krvi, moču, likvoru, prípadne iného biologického materiálu. Činnosť oddelenia v roku 2013 zabezpečovali: 1 lekár na 0,2 úväzku, 3 laboratórni diagnostici, 13 laborantov, 1 sestra, 2 zdravotné asistentky, 3 sanitárky a 1 upratovačka. MUDr. Janka Franeková, lekárka s atestáciou z biochémie a vnútorného lekárstva, na 0,2 úväzku zabezpečuje lekárske konzultácie s oddeleniami a vyhodnocuje poruchy lipidového metabolizmu. Vo funkcii vedúcej oddelenia pracuje Ing. Danka Jurášková, ktorá súčasne vedie úsek špeciálnych metód a vykonáva špeciálne vyšetrenia. Mgr. Jana Ohradková zabezpečuje riadenie akosti a správnej laboratórnej praxe, vedie úsek statimových vyšetrení, vykonáva niektoré špeciálne vyšetrenia a vedie výkazníctvo pre poisťovne. Ing. Ján Makuka vedie úsek rutinnej prevádzky, spravuje laboratórny informačný systém a zároveň vykonáva niektoré špeciálne vyšetrenia.

Počet vyšetrení v roku 2013 v porovnaní s rokom 2012

Názov	Rok	
	2012	2013
Počet bodov	172 245 060	188 962 173
Biochemické vyšetrenia	1 108 468	1 173 666
Biochemické vyšetrenia statim	272 743	299 792
Vyšetrenia slúžiace ku kontrole	79 785	80 932
Pomocné vyšetrenia	230 283	228 149

V porovnaní s rokom 2012 došlo k 5,9 % navýšeniu počtov vyšetrení. Pritom ale počet vyprodukovaných bodov sa zvýšil takmer o 10 %, čo spôsobilo to, že nám aj naďalej stúpajú počty špeciálnych manuálne a finančne náročných vyšetrení. Napríklad za posledné 2 roky sa nám zdvojnásobil počet vyšetrení acidobázickej rovnováhy z 8 816 na 15 892 vyšetrení ročne. Tento počet nie je zanedbateľný pri sledovaní nákladov, náklady na jedno vyšetrenie sú okolo 2 €, poisťovňa uhradí 1,9 €. Počet stanovení prokalcitonínu za posledné 2 roky stúpol z počtu 99 vyšetrení ročne na 1314, aj keď je vyšetrenie pre nás mierne ziskové, prvotné náklady boli 12 432 €. Všetky nové vyšetrenia sa zavádzajú podľa požiadaviek oddelení a súkromných lekárov so zámerom vyhovieť novým trendom v odbore a udržať si klientelu, napriek tomu, že niektoré nové vyšetrenia sú len málo ziskové. Priemerne sme mesačne vyprodukovali pre klientov všetkých poisťovní 97 806 vyšetrení za 15 746 848 bodov, čo predstavuje hodnotu cca 99 000 €. Okrem toho sme počas roka spracovali ďalších 494 vyšetrení za 678,97 € pre samoplatcov, veterinárnu ambulanciu a gynekológov. Priemerné mesačné náklady za diagnostiku boli 23 478 € a 1664 € za špeciálny zdravotnícky materiál.

Foréznosť a správnosť vyšetrení je zabezpečovaná systémom interného a externého riadenia akosti. V rámci externého riadenia akosti je naše oddelenie už 13 rokov zapojené do medzinárodného systému SEKK Pardubice. Kontroluje sa celá paleta vyšetrení.

V roku 2013 sme začali vyšetřovať Cyfra 21-1-onkomarker používaný na diagnostiku a monitorovanie hlavne nemalobunkového karcinómu pľúc a onkomarker HE4, ktorým sme rozšířili paletu vyšetření pre diagnostiku a monitorovanie ovariálneho karcinómu.

Čo sa týka prístrojovej techniky bol pre nás rok 2013 úspešný. Získali sme biochemický analyzátor AU 680, nový acidobázický analyzátor Stat Profile pHOx Ultra a laboratórnu centrifúgu Sigma.

Rádiologické oddelenie

Činnosť rádiologického oddelenia sa riadi prevádzkovým poriadkom. Všetky vyšetřenia na rádiologickom oddelení sú zabezpečované rádiologickými asistentami a lekármi – rádiológmi. Ústavné pohotovosťné služby zabezpečujú lekár – rádiológ a dvaja rádiologickí asistenti. Asistenti sú prítomní pri skiaskopických vyšetřeniach, pri USG a CT, tiež v potrebných prípadoch pri lôžku pacienta a na operačných sálach. Výsledky urgentných stavov sa vydávajú ihneď, u hospitalizovaných pacientov do 24 hod. Pacienti sú uchovávaní v NIS – MEDEA (Stapro). Obrazovú dokumentáciu uchovávame v RIS – PACS systéme, ktorý je súčasne prepojený s NIS. Rádiologické pracoviská sú kontrolované pracovníkmi hygieny žiarenia v spolupráci s odborným zástupcom (primár oddelenia). Po stránke hygieny žiarenia všetky rádiologické pracoviská vyhovujú platným predpisom. Termoluminiscentná osobná dozimetria je vyhodnocovaná v trojmesačných intervaloch v Ústave Slovenskej legálnej metrológie v Bratislave. Obdržané dávky evidujeme. Najvyššia prípustná dávka žiarenia nebola prekročená. Pracovníci rádiologického oddelenia sú vedení ako rizikovní pracovníci – ionizujúce žiarenie kategórie „B“.

Pri aplikácii kontrastných látok postupujeme podľa metodických pokynov Ministerstva zdravotníctva, závažnejšia reakcia na intravenózne podanie kontrastnej látky sa v roku 2013 nevyskytla.

V roku 2013 sme urobili na rádiologickom oddelení 85 420 rádiodiagnostických vyšetření, z toho 10 874 CT vyšetření, 15 618 USG vyšetření, 583 OS (asistencia rádiologického technika pri C-ramene), DG IV 73 (skiaskopia), DG I, II, III 48 719, nový pavilón 3248, panoramatické snímky 1370, mamografia 4935 (na digitálnom prístroji – 180).

Počet vyšetření v roku 2013 v porovnaní s rokom 2012

Názov	Rok	
	2012	2013
Rádiodiagnostické vyšetřenia	71 024	85 420
z toho:		
- CT	6 625	8 523
- USG	7 201	15 618
- operačná sála	523	583
- skiaskopické	112	73

Mamografické centrum

Od decembra 2013 zahájilo svoju činnosť **mamografické centrum** - a to jednak v oblasti diagnostiky ochorení prsnej žľazy a jednak v skriningovom programe pre vyhľadávanie karcinómu prsníka v populácii bezpríznakových žien. Do mamografického centra bol zakúpený nový mamografický prístroj „Lorad Selenia firmy Hologic“ s priamou

digitalizáciou a postupne bolo dobudované kompletne mamografické centrum, vybavené profesionálnou diagnostickou stanicou a ultrazvukovým prístrojom s lineárnou sondou. Mamografické centrum si kladie za cieľ poskytovať klientkám komplexnú starostlivosť, ktorá zahŕňa moderné postupy prevencie a diagnostiky ochorení prsnej žľazy, sledovanie rizikových skupín žien, management zistených ochorení vrátane bioptických vyšetrení a zaistenia následnej operačnej liečby v spolupráci s chirurgickým ochorením KNsP Čadca, a tiež dispenzarizáciu v prípade následnej poliečebnej starostlivosti. V Mamografickom centre poskytujú zdravotnú starostlivosť MUDr. Mária Murárová, vedúca lekárka mamografického centra, MUDr. Eva Uhrínová, lekárka mamografického centra, a kolektív rádiologických asistentiek.

Fyziatrisko-rehabilitačné oddelenie

V priebehu roka 2013 poskytovalo FRO komplexnú liečebnú starostlivosť pacientom primerane na odbornej úrovni a to tak, aby boli pacienti spokojní a táto starostlivosť bola dostatočne kvalitná. Naďalej sa zaškolovali detskí pacienti v rámci preventívnej starostlivosti pri poruchách chybného držania, pri poruchách statodynamiky, ako prevencia skolióz. U dospelých pacientov sa preventívna starostlivosť prejavila pri chorobách chrbtice s nácvikom rôznych cvičení, inštruktážami o primeranom režime u chorôb pohybového aparátu a tiež pri úrazových stavoch. V snahe vyjsť v ústrety práceschopným pacientom a školopovinným deťom pracujú zamestnanci na FRO 2 x týždenne v predĺžených zmenách, v utorok a štvrtok je možnosť Floatingu do 20.00 hod. podľa objednania.

Na oddelenie bol zakúpený Rebox, BTL prístroj, parafinový kúpeľ, 10 lehátok na elektroliečbu a Floating.

V priebehu roka 2013 bolo prijatých a novozaevidovaných 5 211 vstupných lekárskech vyšetrení. Kontrolných lekárskech vyšetrení bolo 2 497, výkonov liečebnej telesnej výchovy 70 950, 65 316 výkonov elektroliečby, 11 080 testov a 16 131 masáží. Za rok 2013 sme na FRO nabodovali 44 791 955 bodov.

Na FRO sa v roku 2013 vykonávali tieto nadštandardné procedúry: rázová vlna, plynové injekcie, tepelno-masážne lôžko, masáže, prednostné vyšetrenia na FRO ambulanciách.

Počet vyšetrení v roku 2013 v porovnaní s rokom 2012

Názov	Rok	
	2012	2013
Počet bodov	40 786 490	44 791 955
Vstupné vyšetrenia	4 792	5 211
Kontrolné vyšetrenia	2 298	2 497
Testy	9 650	11 080
Liečebná telesná výchova	61 201	70 950
Vodoliečba	20 050	19 882
Elektroliečba	61 092	65 316
Masáže	14 051	16 131
Iné výkony	5 571	9 964

Oddelenie klinickej mikrobiológie

V roku 2013 bolo na oddelení klinickej mikrobiológie spracovaných 59 710 vzoriek klinického materiálu, čo predstavuje 178 971 výkonov. Na iné pracoviská bolo odoslaných 1 278 vyšetrení.

Na oddelení sa vykonáva bakteriologická, parazitologická a sérologická diagnostika, nejasné výsledky sa posielajú na confirmáciu do NRC pre HIV, confirmácia hepatitídy /diagnostika PCR Martin/, ostatné nevyšetrené materiály na pracoviská mikrobiológie /BB, KE, BA/. Priemerná dĺžka bakteriologického vyšetrenia je 1-6 dní.

V roku 2013 OKM získalo 3 nové vysokokvalitné prístroje pre mikrobiologickú diagnostiku. Prvý analyzátor je určený na kultiváciu hemokultúr, druhý analyzátor, na podstate prietokovej cytometrie, za niekoľko sekúnd dokáže analyzovať vzorku moču. Tretí analyzátor sa využíva pre imunoserologickú diagnostiku. V priebehu roka 2013 oddelenie rozšírilo spektrum kultivačných vyšetrení, rýchlych, priamych a nadstavbových vyšetrení. Významne sa urýchlili imunoserologické vyšetrenia, ktoré v minulosti trvali dva až tri týždne, dnes sa už robia denne. Urýchlenie diagnostiky prispieva k cielej terapii a tým aj úspore finančných prostriedkov pri liečbe pacientov.

Počet vyšetrení v roku 2013 v porovnaní s rokom 2012

Názov	Rok	
	2012	2013
Počet výkonov	164 053	178 971
Počet spracovaných vzoriek	53 220	59 710
Vzorky odoslané na iné pracoviská	1 308	1 278

Oddelenie centrálnej sterilizácie a úsek boja proti nozokomiálnym nákazám

Oddelenie centrálnej sterilizácie je organizačne začlenené ako samostatné oddelenie v systéme spoločných vyšetrovacích a liečebných zložiek pri KNsP Čadca.

Základnou náplňou činnosti je vykonávanie sterilizácie materiálov pre lôžkové oddelenia KNsP a jednotlivé odborné pracoviská. Postup práce je nasledovný:

- kontrola funkčnosti sterilizačných prístrojov – tzv. nultý program
- príjem a triedenie materiálov určených ku sterilizácii
- kontrola čistoty materiálov
- balenie, zatavovanie, resp. lepenie, označovanie dátumu sterilizácie a expirácie
- vlastná sterilizácia (autoklávy alebo formaldehydový sterilizátor)
- expedícia na oddelenia
- administratívne spracovanie podkladov pre nemocenské poisťovne
- výroba destilovanej vody.

Okrem toho sa vykonávala analýza a konzultačno-poradenská činnosť pre lôžkové oddelenia a odborné ambulancie v otázkach správnej dekontaminácie a dezinfekcie predmetov a plôch účinnými a cenovo dostupnými dezinfekčnými preparátmi, sledovanie a rozbor výskytu nemocničných nákaz a opatrenia na ich predchádzanie, vykonávanie kontrolných sterov z prostredia a sterilných materiálov, kontrola funkčnosti sterilizačných prístrojov v rámci KNsP.

Celkový počet evidovaných nozokomiálnych nákaz v KNsP Čadca za rok 2013 bol 50 a to z detského oddelenia 8, z gynekologicko-pôrodnického oddelenia 3, z chirurgického

oddelenia 3, z OAIM 9, interného oddelenia 12, z neurologického oddelenia 10 a z oddelenia úrazovej chirurgie 5 nozokomiálnych nákaz.

Nemocničná lekáreň

Na základe zásad správnej lekárenskej praxe, poverení pracovníci v nemocničnej lekární zabezpečujú objednávanie, príjem, kontrolu, uchovávanie, prípravu a výdaj liekov a zdravotníckych pomôcok, zaobchádzanie s omamnými látkami, psychotropnými látkami, zaobchádzanie s drogovými prekursorami a vedenie príslušnej evidencie a administratívnej dokumentácie. Rovnako zabezpečujú prípravu dezinfekčných roztokov, diagnostík a čistenej vody pre potreby oddelení zariadenia ústavnej starostlivosti, sterilizáciu vonkajších obalov určených pre opätovné použitie, podľa zaradenia do funkcie a náplne práce jednotlivých pracovníkov. Personálne obsadenie nemocničnej lekárne tvorí: odborný zástupca nemocničnej lekárne, zamestnanec s ukončeným vysokoškolským vzdelaním I. stupňa v odbore zdravotníckej a diagnostické pomôcky, farmaceutický laborant, dvaja sanitári a upratovačka. Vedúci nemocničnej lekárne je členom komisie pre racionálnu farmakoterapiu a liekovú politiku, komisie pre racionálnu antiinfekčnú terapiu a antibiotickú politiku a etickej komisie príslušného zdravotníckeho zariadenia ústavnej zdravotnej starostlivosti.

Oddelenie liečebnej výživy a stravovania

Oddelenie liečebnej výživy a stravovania zabezpečuje liečebnú výživu pre pacientov a slúži aj ako závodná kuchyňa na prípravu stravy pre zamestnancov. Pacientom sa pripravuje viacero druhov diétnej stravy, štandardizované diéty, špeciálne diéty a racionálna strava. Pacientom sa jedlo porcuje v kuchyni a vydáva sa tabletovým systémom. Aj v roku 2013 mali zamestnanci možnosť výberu stravy a to z dvoch druhov. Podávala sa racionálna strava a delená strava. Pre tých zamestnancov, ktorí nestihnú v priebehu výdaja prísť na obed do jedálne (operácie, neodkladná práca), je tu možnosť vziať si obed do obedára. V roku 2013 bolo na oddelení liečebnej výživy a stravovania podaných jedál: 110 356 pacientom, 76 526 zamestnancom a cudzím stravníkom. Stravná jednotka pre pacientov bola 2 € na osobu a deň. OLVaS pripravovalo jedlá aj pre obidva nemocničné bufety – pripravených bolo 37 698 porcií. Zamestnanci OLVaS obslúžili a pripravili stravu pre 3 181 darcov krvi. V priebehu roka 2013 sme na oddelenie liečebnej výživy a stravovania zaviedli pre zamestnancov nahlasovanie a výdaj stravy formou ID kariet (Medea-Stapro), čo zvýšilo množstvo objednaných obedov. V tomto roku pribudla možnosť suchej večere pre zamestnancov v službe, ktorú pripravujeme formou balíčkov. Ako služba pre našich zamestnancov, na základe požiadavky, bola zavedená možnosť prípravy bezlepkovej diéty. Pre pacientov bola v roku 2013 zavedená možnosť výberu stravy pri racionálnej strave – výber možný z dvoch jedál – jedno mäsité, jedno bezmäsité. V priebehu roka 2013 boli vykonané opravy – výmena termostatov v elektrických rúrach a ohrievacích vozíkoch na stravu. Bolo zakúpené väčšie množstvo antikoročných hrcov, aby príprava stravy zodpovedala hygienickým predpisom. Taktiež bola opravená vzduchotechnika v kuchyni. Robot po repasácii bol vybavený novými doplnkami. V budúcom období je nutné zakúpiť nové panvice, opraviť umývačku riadu Meiko, ktorá nedostatočne suší, vymeniť pás na výdaj stravy, zakúpiť chladiaci box, elektronické váhy, aby sme mohli plniť náročné úlohy v rámci stravovania.

Kysucká nemocnica s poliklinikou Čadca poskytovala v roku 2013 komplexnú zdravotnú starostlivosť, zodpovedajúcu všeobecnej nemocnici.

1.4 Úsek ošetrovateľskej starostlivosti

Na úseku ošetrovateľskej starostlivosti bolo zaradených 556,3 zamestnancov na rôznych pozíciách (sestra, pôrodná asistentka, zdravotnícky asistent, laborant, asistent výživy, rádiologický technik, fyzioterapeut, masér, sanitár, vodič, ZZS, PZS a upratovačka.

Oproti predchádzajúcemu roku poklesol na tomto úseku stav zamestnancov z 564 na 556,3 z dôvodu ukončenie činnosti RLP v našej organizácii.

Počas roku 2013 sa pokračovalo v dezinfekčnom programe od firmy Ecolab s vradením dvoch dní persterilu za pravidelného sledovania sterov na všetkých oddeleniach, ambulanciách i na rukách personálu. Kontrolná účinnosť dezinfekcie formou vykonávania sterov poukazuje pri správnom dodržaní koncentrácie prípravy dezinfekčných preparátov na adekvátnu efektívnosť.

V rámci vnútroústavného vzdelávania bolo realizovaných 10 okresných seminárov pre sestry, pôrodné asistentky, zdravotníckych asistentov, laborantov a asistentov pre Kysucký región v spolupráci so stavovskými organizáciami. Všetky sestry a laboranti, ktorí požiadali o účasť na odbornom seminári mimo našej nemocnice, mali poskytnuté pracovné voľno. Mimookresných seminárov sa v r. 2013 zúčastnilo celkom 80 zamestnancov.

V r. 2013 na sa 2-krát vykonal prieskum spokojnosti zákazníka, pričom priemerná známka ostala na úrovni 1,20. Prieskumu sa zúčastnilo 51,20 % hospitalizovaných pacientov. Parametre kvality boli sledované a vyhodnocované na všetkých oddeleniach, SValZ a odborných ambulanciách 1-krát mesačne. Počas celého roka sa riešili i priame sťažnosti pacientov, alebo ich príbuzných počas poskytovania ošetrovateľskej starostlivosti.

Sťažnosti pacientov, resp. ich nespokojnosť počas hospitalizácie boli hlavne na preležané postele, chýbanie rádia na izbách, netesniace okná v novom pavilóne na zastaralé kúpeľne a sprchovacie kúty, na malý počet TV kanálov na nadštandardných izbách a spoločenských miestnostiach oddelení, na opotrebované sedačky na odvoz pacienta na vyšetrenia, na nutnosť ďalej dochádzky na RTG vyšetrenia z nového pavilónu, málo signalizačného zariadenia na izbách pacientov, na nefunkčné osvetlenia nad posteľami pacientov (OUCH), na málo pestrú stravu a malé porcie pre pacientov, nedostatočné informácie o zdravotnom stave pacientov (OUCH) a málo súkromia na izbách pri plne obsadenej izbe.

Niektoré nedostatky boli priebežne odstraňované (výmena okien, zateplenie, rekonštrukcia sociálnych zariadení...) a ďalšie sa budú realizovať v závislosti od finančnej situácie našej nemocnice. Zlepšením komunikácie s chorými chceme venovať viac pozornosti, či už to bude účasťou na prevádzkových schôdzkach oddelení, náhodnými kontrolnými činnosťami a pravidelnými témami efektívnej komunikácie, či riešenie etických problémov na okresných seminároch 1x mesačne.

Pri poskytovaní ošetrovateľskej starostlivosti sa chceme naďalej podieľať na zlepšovaní jej kvality, efektívneho využitia personálu a šetrení liekov a ŠZM.

V rámci systemizácie ďalšieho vzdelávania pracovníkov KNsP Čadca boli zaradení na PŠŠ dvaja zamestnanci (jeden laborant HTO a jedna interná JIS).

Poskytovanie ošetrovateľskej starostlivosti je naďalej realizované formou ošetrovateľského procesu s použitím štandardov v praxi, čo je priebežne dokumentované v spoločnej zdrav. dokumentácii. V súčasnosti máme 11 lôžkových oddelení a 6 SValZ pracovísk. Na RTG pracovisku došlo k výmene vedúceho laboranta pre nedostatočné plnenie riadiacich povinností. Na uvoľnené miesto bola ustanovená pani Bulejová Jana.

Kontrolná činnosť nám. riad. pre ošetrovateľstvo bola vykonávaná plánovane i neočakávané. Plánované kontroly boli zamerané na výkon odb. sesterských činností, na poskytovanie ošetrovateľskej starostlivosti, o dodržiavanie bezpečnosti pri práci a vedenie dokumentácie.

Neočakávaná kontrolná činnosť bola zameraná na dochádzku na pracovisku, na odovzdávanie služieb sestier a sanitárok, na dodržiavanie hygienického režimu oddelenia, na

prípravu a riedenie dezinfekčných roztokov upratovačkami, na rozpisovanie služieb v súlade so zákonníkom práce, na hodnotenie úrovne komunikácie a zaistenie bezpečnosti pacienta a jeho osobných vecí. Nedostatky pri kontrolách na jednotlivých oddeleniach boli hlavne na nesprávne uschovávanie dezinfekčných preparátov, na nedostatočnú koncentráciu dezinfekčných roztokov, chýbanie zápisu o dochádzky jednotlivých zamestnancov, nesprávne uložený ŠZM v čistiacej miestnosti, nadbytočné vytváranie zásob ŠZM, na neustále prepisovanie laboratórných výsledkov sestrami do laboratórných listov, ktoré sa naďalej prefocujú. Cieľom kontrol je zlepšovať celkovú úroveň poskytovanej ošetrovateľskej starostlivosti, zlepšenie úrovne komunikácie s pacientmi.

V roku 2013 chceme naďalej pokračovať v opatreniach, ktoré zvýšia úroveň a kvalitu ošetrovateľskej starostlivosti a kvalitu interpersonálnych vzťahov v opatreniach ktorými budeme efektívne budeme využívať pracovnú dobu, personál, zodpovedne viesť evidenciu spotrebu liekov ŠZM.

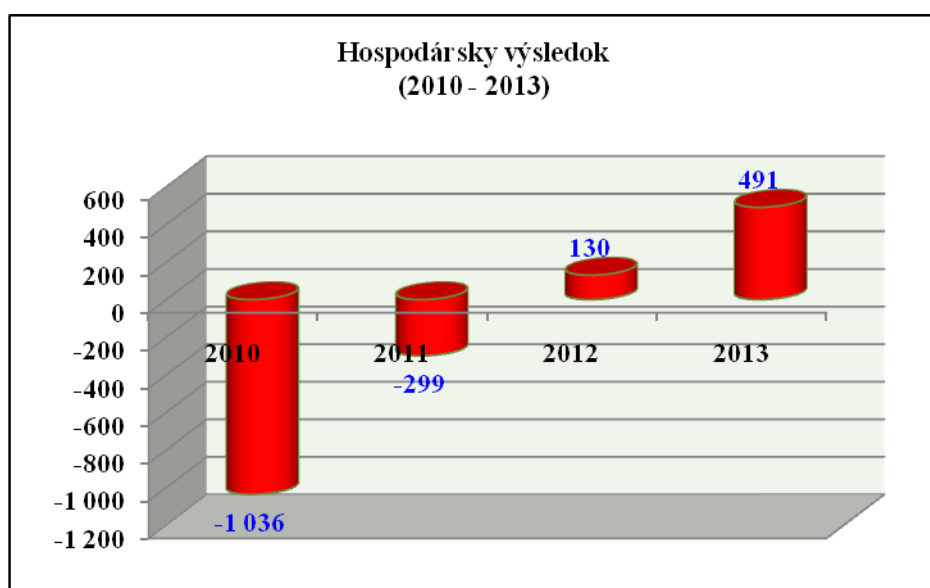
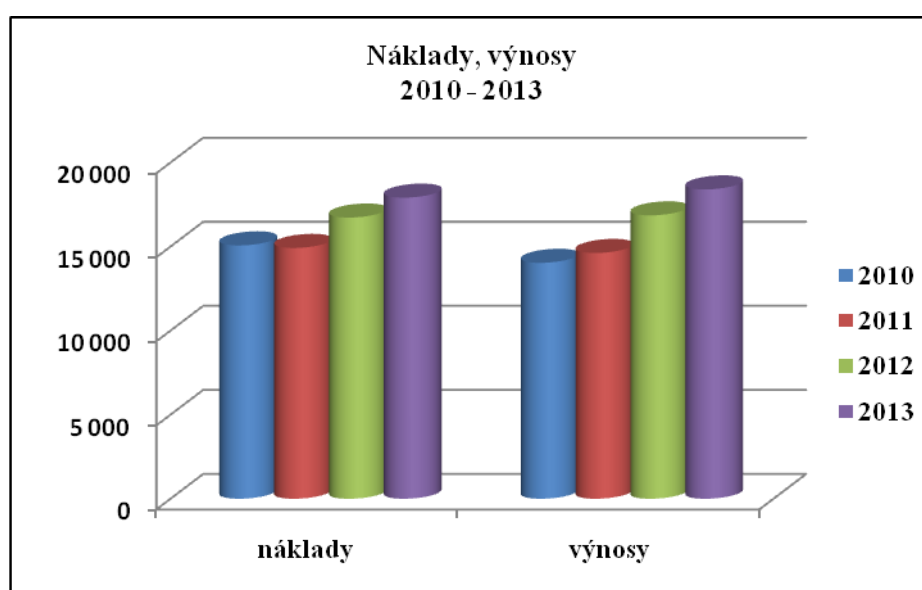
Od 01.03.2013 sme znížili počet službukonajúcich inštrumentáriek o jednu, ktoré vykonávajú ÚPS. Od 01.03.2013 došlo k výmene vedúcej sestry príjmového oddelenia, kde z postu vedúcej sestry odstúpila Jana Stuchlíková a bola nahradená Janou Truchlíkovou. Uvedené opatrenie bolo vykonané za účelom zlepšenia kvality práce a efektívneho využitia jednotlivých zamestnancov príjmového oddelenia.

2. Rozbor hospodárenia

2.1 Náklady, výnosy a hospodársky výsledok (2010 - 2013)

v tis €

Názov	2010	2011	2012	2013
náklady	15 072	14 920	16 728	17 911
výnosy	14 036	14 621	16 858	18 402
hospod.výsledok	-1 036	-299	130	491



3. Personálno–mzdová oblasť

KNsP Čadca poskytuje zdravotnú starostlivosť s personálnym zabezpečením v súlade s Výnosom Ministerstva zdravotníctva Slovenskej republiky z 10. augusta 2009, ktorým sa mení a dopĺňa výnos MZ SR č. 09812/2008-OL z 10. septembra 2008 o minimálnych požiadavkách na personálne zabezpečenie a materiálno - technické vybavenie jednotlivých druhov zdravotníckych zariadení v platnom znení.

K 31.12.2013 má KNsP Čadca 781 zamestnancov, z toho zdravotníckych zamestnancov 584, t.j. 77,78 %. Poskytovanie zdravotnej starostlivosti zabezpečujú zdravotnícki zamestnanci v kategóriách: lekári, farmaceuti, sestry, pôrodné asistentky, laboranti, rádiologickí technici, asistenti výživy, zdravotnícki záchranári, fyzioterapeuti, zdravotnícki asistenti, maséri, sanitári a iní zdravotnícki pracovníci. Predvážkovo-technický chod KNsP zabezpečujú zamestnanci v kategóriách THP a robotníckych povolání (upratovačky, údržbári, robotníci v práčovni, kuchári a ostatní prevádzkoví zamestnanci) v počte 197 zamestnancov.

Pri lôžku pacienta pracuje 294,32 lekárov, sestier a pôrodných asistentiek, t.j. 0,68 zdrav. prac. na 1 lôžko.

Z celkového počtu 96 lekárov je 44 lekárov, t.j. 45,83 % lekárov bez špecializácie, 52 lekárov má špecializáciu v odbore, t.j. 54,17 %. V KNsP pracujú 4 lekári – cudzinci s ukrajinskou štátnou príslušnosťou.

Dlhodobým problémom je nedostatočný počet lekárov - špecialistov vo všetkých odboroch poskytovania zdravotnej starostlivosti na trhu práce, čo spôsobuje problémy pri obsadení plánovaného počtu lekárskejších miest. Do obsadenia plánovaného počtu lekárskejších miest chýbali 3 lekári.

V kategórii sestra má 21,18 % sestier vysokoškolské vzdelanie v odbore ošetrovateľstvo, z toho 30 sestier vysokoškolské vzdelanie I. stupňa a 24 sestier vysokoškolské vzdelanie II. stupňa. Z celkového počtu má 193 sestier, t.j. 75,69 % skončené špecializačné štúdium. Priemerný vek sestier je 43,4 rokov.

V kategórii pôrodná asistentka je 61,29 % špecialistiek, 35,48 % má vysokoškolské vzdelanie v pôrodnej asistencii.

V kategórii zdravotnícky laborant je z celkového počtu 33 zamestnancov 63,64 % špecialistov a 12,12 % má vysokoškolské vzdelanie.

V kategórii asistenti (fyzioterapeuti, asistenti výživy, rádiologickí technici, zdravotnícki záchranári) má získanú špecializáciu 57,14 % zamestnancov a 17,14 zamestnancov skončilo vysokoškolské štúdium v odbore.

Na úseku zamestnanosti vedenie KNsP naďalej prehodnocovalo systemizáciu pracovných miest v závislosti od efektivity práce v súlade s platnými smernicami.

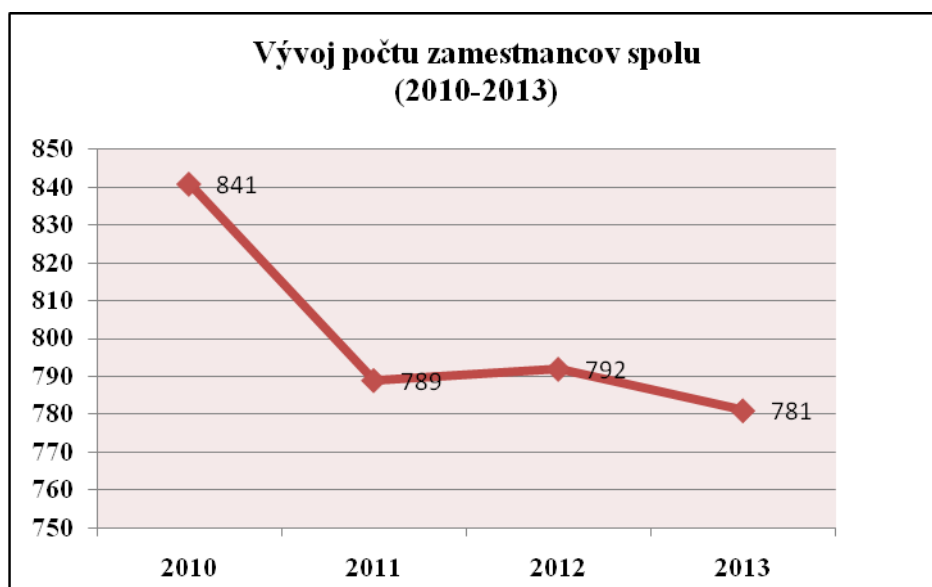
V priebehu roka 2013 došlo k postupnému znižovaniu stavu zamestnancov. V jednotlivých kategóriách došlo k úbytku zamestnancov skončením pracovného pomeru z organizačných dôvodov a z dôvodov zmeny zdravotného stavu zamestnancov, pričom 8 zamestnancom bolo vyplatené odstupné vo výške 27 624,63 € a 9 zamestnancom bolo vyplatené odchodné vo výške 14 067,57 €. V decembri 2013 skončila činnosť ZZS – ambulancia rýchlej lekárskej pomoci, pričom bol skončený pracovný pomer so 4 zdravotníckymi záchranármi a 5 vodičmi.

Fyzický počet zamestnancov KNsP k 31.12.2013 bol 781, t.j. o 11 zamestnancov menej ako v rovnakom období roka 2012.

Priemerný prepočítaný počet zamestnancov v roku 2013 oproti rovnakému obdobiu roka 2012 bol vyšší o 4 zamestnancov.

Vývoj počtu zamestnancov (2010 - 2013)

Kategória	2010	2011	2012	2013
Lekári	83	84	85	96
Farmaceuti	2	1	4	4
Sestry	294	275	260	255
Pôr.asist.	34	32	31	31
Laboranti	42	38	39	37
Asistenti I.	55	54	62	60
Asistenti II.	90	83	99	97
Iní zdrav.prac.	4	5	5	4
THP	40	36	35	34
Rob.povol.a prev. zam.	197	181	172	163
Zamestnanci spolu	841	789	792	781



Vývoj počtu zamestnancov evidenčný a priemerný k 31.12. 2012 a 2013

Kategória	Evidenčný počet zamestnancov K 31.12.				Priemerný evid. počet zam.prepočítaný		
		2012	2013	rozdiel	2012	2013	Rozdiel
Lekári		85	96	11	79,37	84,39	5,02
Farmaceuti		4	4	0	2,99	4,13	1,14
Sestry		260	255	-5	263,59	256,02	-7,57
Pôrodné asistentky		31	31	0	31,69	30,46	-1,23
Laboranti	Laboranti zdravotnícki	36	33	-3	35,44	32,83	-2,61
	Laboranti farmaceutickí	3	4	1	2,66	3,44	0,78
Iní zdrav. pracovníci	Laboratórni diagnostici	4	4	0	4	4	0
	Logopéd	1	0	-1	0,5	0,05	-0,45
Asistenti I.	Asistenti výživy	4	4	0	4,04	4	-0,04
	Zdravotnícki záchranári	10	6	-4	9,33	9,92	0,59
	Fyzioterapeuti	11	12	1	11,26	11,17	-0,09
	Rádiologickí technici	14	13	-1	13,33	13,53	0,2
	Maséri	3	3	0	2	2,95	0,95
	Zdravotnícki asistenti	20	22	2	18,84	21,39	2,55
Asistenti II.	pomocní zam. v zdrav. sanitári	20	20	0	16,56	19,9	3,34
		79	77	-2	79,02	77,78	-1,24
THP	s VŠ	11	11	0	10,95	11	0,05
	bez VŠ	24	23	-1	23,35	22,72	-0,63
Rob. a prev. zamestnanci		172	163	-9	163,53	166,77	3,24
Celkom		792	781	-11	772,45	776,45	4

Mzdové prostriedky zamestnancom v pracovnom pomere za rok 2013 boli vyplatené v celkovej výške 7 602 641,58 €, čo je o 9,32 % viac ako v roku 2012. V rozhodujúcej miere sa na tom podieľalo zvýšenie tarifných plátov zamestnancov podľa platnej KZ od 1.1.2013 o 5 % a taktiež zmena výpočtu priemernej hodinovej zmeny podľa ZP.

KNsP zamestnávala na základe dohôd o prácach vykonávaných mimo pracovného pomeru podľa Zákonníka práce 20 zamestnancov na zabezpečenie ÚPS a odborných konziliárnych služieb v odboroch, ktorých činnosť KNsP nezabezpečuje (urológia, psychiatria). Za uvedené činnosti boli vyplatené finančné prostriedky vo výške 57 285,00 €. Ostatné činnosti vykonávané na základe dohôd o prácach vykonávaných mimo pracovného pomeru boli zabezpečené 2 zamestnancami s vyplatenými finančnými prostriedkami vo výške 222,00 €.

Nepretržité poskytovanie zdravotnej starostlivosti bolo zabezpečené aj uzatvorením 19 zmlúv podľa Občianskeho a Obchodného zákonníka na činnosti zabezpečujúce ústavnú pracovnú pohotovosť a konziliárne zdravotnícke služby. Celkovo boli za tieto služby vyplatené finančné prostriedky vo výške 59 363,62 €.

V roku 2013 došlo k miernemu poklesu práceneschopnosti zamestnancov na 3,47 %, pričom náhrada príjmu pri dočasnej práceneschopnosti bola zamestnancom vyplatená v celkovej výške 17 343,50 €.

**Priemerná mesačná mzda zamestnancov
(rok 2012 - 2013)**

Kategória	2012 €	2013 €
Lekári	2115,79	2201,313
Farmaceuti	1614,03	1584,2
Sestry	737,23	844,78
Pôrodné asistentky	741,85	829,02
Laboranti zdravotníckí	614,58	637,25
Laboranti farmaceutickí	573,28	583,28
Fyzioterapeuti	493,47	537,44
Zdravotníckí záchranári	879,8	849,91
Rádiologickí technici	946,78	1019,36
Asistenti výživy	643,5	619,77
Maséri	340,55	342,81
Iní zdr.prac.-laboratórni diagnostici	1047,8	1237,17
Iní zdr.prac.-logopéd	573,63	590,67
Zdravotníckí asistenti	417,86	425,93
Pomocní zam. v zdrav.	354,96	390,81
Sanitári	412,67	422,91
Zdravotníckí zam.spolu	875,72	962,97
THP	693,82	727,31
Rob. a prev. zamestnanci	373,87	394,44
Celkom	750,24	815,96

3. 1 Vzdelávanie

1./ Lekári - zaradení do špecializačného štúdia v špecializačnom odbore:

vnútorné lekárstvo	4 lekári
úrazová chirurgia	1 lekár
chirurgia	1 lekár
gynekológia a pôrodnictvo	3 lekári
pediatria	2 lekári
rádiológia	1 lekár
lekárstvo	2 farmaceutičky

2. Lekári - ukončené špecializačné štúdium špecializačnou skúškou v špecializačnom odbore:

neuroológia	1 lekár
chirurgia	1 lekár
anestéziológia a intenzívna medicína	1 lekár
gynekológia a pôrodnictvo	2 lekári
neuroológia	1 lekár

3. Sestry zaradené do špecializačného štúdia v špecializačnom odbore:

intenzívna ošetrovateľská starostlivosť pre dospelých	1 sestra
---	----------

4. Certifikovaná pracovná činnosť- zaradenie:

zabezpečenie kvality transfúzných liekov	1 sestra
--	----------

5. Sestry – ukončené špecializačné štúdium v špecializačnom odbore:

.inštrumentovanie v operačnej sále	1 sestra
zdravotnícky manažment a financovanie	1 sestra
laboratórne a diagnostické metódy v klinickej mikrobiológii	1 laborantka
ošetrovateľská starostlivosť v pediatrii	2 sestry
fyzioterapia vybraných ochorení pohybového systému	1 sestra

6. Certifikovaná pracovná činnosť – ukončené štúdium:

sterilizácia a dezinfekcia zdravotníckych pomôcok	1 sestra
---	----------

4. Systém manažmentu kvality

V dňoch 10.6. – 11.6.2013 sa uskutočnil dozorový audit zavedeného systému manažérstva kvality a bol vydaný nový certifikát kvality, dokumentujúci, že bol zavedený a aplikovaný systém manažérstva kvality v oblasti špecializovanej ambulantnej starostlivosti, ústavnej zdravotnej starostlivosti, spoločných vyšetrovacích a liečebných zložiek, rýchlej lekárskej pomoci a rýchlej zdravotnej pomoci. Obhájenie certifikátu systému manažérstva kvality je uznaním, ocenením a zároveň osvedčením zhody s medzinárodne platnou požiadavkou na kvalitu v zmysle noriem ISO. Certifikát však nie je cieľom, ale prostriedkom na dosiahnutie lepšej konkurencieschopnosti a na zabezpečenie perspektívy a rozvoja KNsP. Poskytovaná zdravotná starostlivosť bola cieľovo zameraná na zlepšenie kvality zdravia a kvality života.

Kvalita je rozhodujúcou pri posudzovaní úrovne zdravotnej starostlivosti, mala dosah i na organizáciu poskytovaných služieb. Zdravotná starostlivosť, ktorú sme poskytovali, spĺňa osvedčené a certifikované štandardy.

S vyhlásenou Politikou kvality KNsP boli všetci pracovníci KNsP oboznámení, je hodnotená ako vhodná pre súčasné a ďalšie fungovanie nemocnice.

V roku 2013 bolo vykonaných 18 interných auditov na efektívne využitie potrebných zdrojov (personálnych, finančných), zlepšovanie a optimalizáciu procesov realizovaných v našom zdravotníckom zariadení a spokojnosť pacienta.

5. Zavedenie nových vyšetrovacích a liečebných metód v roku 2013

5.1 Zavedené nové vyšetrovacie a liečebné metódy v roku 2013

Neurologické oddelenie a JIS:

- zavedené EMG vyšetrenia + evokované potenciály (napr. u pacientov s podozrením na sklerózu multiplex)

Oddelenie anestézie a intenzívnej medicíny

- zavedené do praxe používanie Dexdoru na sedáciu pacientov
- rozšírený okruh chladenia u pacientov s kranio cerebrálnym poranením

Oddelenie klinickej biochémie:

- zavedené vyšetrenia:
 - onkomarker CYFRA 21-1 – používa sa na diagnostiku a monitorovanie hlavne nemalobunkového karcinómu pľúc
 - onkomarker HE4 – rozšírená paleta vyšetrení pre diagnostiku na monitorovanie ovariálneho karcinómu.

Oddelenie klinickej mikrobiológie:

- **zavedená:**
 - močová analýza pomocou plneautomatického analyzátora častíc v moči
 - reakcie typu ELISA pomocou plneautomatického imunoanalyzátora
 - detekcia mikroorganizmov v krvných kultúrach pomocou hemokultivačného automatizovaného systému
 - detekcia vírusov a toxínov v stolici pomocou imunochromatografického testu
 - detekcia Chlamýdia trachomatis pomocou rýchleho kvalitatívneho testu
 - z endocervikálneho steru, uretrálneho steru alebo zo vzoriek moču u mužov
 - detekcia Mycoplasma hominis a Ureaplasma urealyticum pomocou kultivačného testu, so stanovením ATB citlivosti
 - kvalitatívne in vitro stanovenie ľudských protilátok, metódou Western Blot proti antigénom, Bordetella, Chlamýdia, Toxoplasma, EBV, Mycoplasma pn., Yersinia

Oddelenie hematológie a transfúziológie:

- **zavedená:**
 - agregácia trombocytov (vyšetrenia poruchy funkcie trombocytov – diagnostika syndrómu lepivých doštičiek)
 - APC rezistencia – stanovenie rezistencie na aktivovaný proteín C spôsobený mutáciou faktora V. Leiden
 - stanovená Xa – stanovenie koncentrácie heparínu, monitorovanie liečby nízkomolekulárnym heparínom

Rádiologické oddelenie:

- **zavedené:**
 - nové postupy v CT diagnostike u pacientov s náhlou mozgovou cievnu príhodou, ktorí sú v časovom okne pre liečbu systémovou trombolýzou

- okrem štandardného natívneho vyšetrenia mozgu u týchto pacientov vykonávame perfúzne CT vyšetrenie mozgu, ktoré spracovávame na akvizičnej stanici s využitím softwaru na základe dekonvolučných princípov a následne vykonávame CT – angiografiu extra i intrakraniálnych mozgových ciev pre prípadné rekonštrukčné výkony

Fyziatrisko-rehabilitačné oddelenie:

- rozšírené liečebné procedúry o liečbu morskou vodou, ktorá je zameraná na pohybový, nervový, kožný systém – FLOATING
- liečba zameraná na ožarovanie krvi laserom (BIOquant), ktorý sa používa pri trase končatín, pri nedokrvenosti, šumení v ušiach, zlepšenie imunity

5.2 Pokračovanie zavádzania nových vyšetrovacích a liečebných metód v roku 2014

Oddelenie anestézie a intenzívnej medicíny:

- vyšetovanie periférnych nervových blokáď a zavádzanie kaválnych katétrov pomocou ultrazvuku (po zakúpení prístroja)

Chirurgické oddelenie a JIS:

- zavádzanie laparoskopických operácií na hrubom čreve

Neurologické oddelenie:

- zavedenie single Fiber EMG za predpokladu zakúpenia ihly (osobitné vyšetrenia napr. u polyneuropatií)
- rozšírenie laboratórneho vyšetrenia likvorom (napr. malígne bunky v likvore)

Oddelenie klinickej biochémie:

- rozšírenie palety onkologických vyšetrení a palety porúch kostného metabolizmu
- doplnenie vyšetrení vnútorného prostredia po zakúpení prístroja osmometra na vyšetrenie osmolality

Rádiologické oddelenie:

- zakúpením softvéru k CT prístroju – rozšírenie palety vyšetrení u kardiologických pacientov (kardio program)

Kardiologická ambulancia:

- zavedenie vyšetrení EKG HOLTEROM

6. Zámery nemocnice na roky 2013 - 2014

6.1 Splnené zámery

1. Vybudovaná pristávacia plocha pre vrtuľník ZZS - pred internistickým pavilónom.
2. Zriadené mamografické centrum.
3. Vymenené okna v chirurgickom pavilóne.
4. Repasované 4 osobné výtahy: 2 v chirurgickom pavilóne a 2 v novej poliklinike.
5. Zriadená WIFI sieť.
6. Zrekonštruovaná nadštandardná izba so sociálnym zariadením na neurologickom oddelení.
7. Zriadené nové priestory pre príjmovú ambulanciu gyn.pôr.oddelenia.

6.2 Zámery v plnení

1. Vytvoriť urgentný príjem.
2. Pokračovať v modernizácii operačných sál na chirurgickom oddelení.
3. Prestáňovať mikrobiologické laboratórium, ktoré je v prenajatých priestoroch na Úrade verejného zdravotníctva do vlastných priestorov.
4. Pokračovať v rekonštrukcii a modernizácii odborných pracovísk a ich technického zázemia - zníženie energetickej náročnosti KNsP (rekonštrukcia tepelného hospodárstva prostredníctvom EPC projektu (financovanie projektu z budúcich úspor) – začalo sa v novembri 2012.
5. Dovybaviť rádiologické oddelenie najmodernejšou diagnostickou prístrojovou technikou - zakúpenie druhého digitálneho röntgenu.
6. Rekonštrukcia 2 nákladných výtahov v chirurgickom pavilóne.
7. Predať slobodáreň a finančné prostriedky použiť na výmenu okien a vybudovanie kotolne na slobodárni.

Ing. Martin Šenfeld
riaditeľ KNsP